



**CONSELHO
DELIBERATIVO**
CRICIÚMA EC

**CALENDÁRIO ANUAL DO
CONSELHO DELIBERATIVO**
EXERCÍCIO 2026

Fevereiro/2026

Reunião Extraordinária

Data: 25/02/2026

Finalidade:

Homologação dos contratos de patrocínio firmados pela Diretoria Executiva;
Homologação dos nomes dos Diretores indicados pela Diretoria Executiva;
Análise e resposta da Diretoria Executiva aos questionamentos formalizados pela Mesa Diretora do Conselho Deliberativo, conforme documento previamente encaminhado;
Deliberação sobre assuntos gerais de interesse do Criciúma Esporte Clube.

Abril/2026

Reunião Ordinária

Data: 29/04/2026

Finalidade:

Apreciação do balancete referente ao último trimestre do exercício de 2025;
Apreciação e deliberação sobre as contas do exercício de 2025, devidamente instruídas com:
parecer do Conselho Fiscal;
relatório da Diretoria Executiva;
auditoria externa independente;
Apreciação do balancete do primeiro trimestre do exercício de 2026;
Assuntos gerais de interesse institucional.

Mairo/2026

CEC Board & Governance Academy

Programa institucional de formação e qualificação dos Conselheiros do Conselho Deliberativo

Data: 19/05/2026

Tema: Modelos de Gestão no Futebol

Finalidade:

Apresentação e debate sobre diferentes modelos de gestão aplicáveis ao futebol profissional;
Análise comparativa entre associações civis, modelos híbridos e estruturas empresariais;
Reflexão sobre boas práticas de gestão, planejamento estratégico e sustentabilidade institucional;
Qualificação técnica dos Conselheiros para futuras deliberações.

(Reunião de caráter exclusivamente educacional, sem deliberação formal.)

Julho/2026

Reunião Ordinária

Data: 29/07/2026

Finalidade:

Apreciação do balancete do segundo trimestre do exercício de 2026;

Acompanhamento da execução orçamentária;

Assuntos gerais de interesse do Clube.

Agosto/2026

CEC Board & Governance Academy

Programa institucional de formação e qualificação dos Conselheiros do Conselho Deliberativo

Data: 19/08/2026

Tema: Sociedade Anônima do Futebol (SAF) – Aspectos Jurídicos, Financeiros e Estratégicos

Finalidade:

Exposição técnica sobre a Lei nº 14.193/2021;

Análise dos diferentes modelos de SAF e seus impactos institucionais;

Riscos, oportunidades e consequências para clubes associativos;

Papel do Conselho Deliberativo em eventual discussão ou condução de processos relacionados à SAF.

(Reunião de caráter exclusivamente educacional, sem deliberação formal.)

Outubro/2026

Reunião Ordinária

Data: 21/10/2026

Finalidade:

Apreciação do balancete do terceiro trimestre do exercício de 2026;

Avaliação das projeções de encerramento do exercício;

Assuntos gerais de interesse do Clube.

Novembro/2026

CEC Board & Governance Academy

Programa institucional de formação e qualificação dos Conselheiros do Conselho Deliberativo

Data: 25/11/2026

Tema: Governança, Liderança e Responsabilidade Institucional

Finalidade:

Discussão sobre governança corporativa aplicada às entidades desportivas;

Papel estratégico do Conselho Deliberativo;

Deveres, responsabilidades e limites de atuação dos Conselheiros;

Liderança institucional, gestão de crises e preservação da imagem do Clube.

(Reunião de caráter exclusivamente educacional, sem deliberação formal.)

Dezembro/2026

Reunião Ordinária

Data: 10/12/2026

Finalidade:

Discussão e deliberação sobre o orçamento do exercício de 2027;

Definição de diretrizes financeiras e administrativas para o exercício seguinte;

Assuntos gerais de interesse do Criciúma Esporte Clube.